

# Keski-Suomen yhdyspintasuunnitelma 2026 alkaen

Toimenpiteet strategisen  
yhteistyösopimuksen tavoitteiden  
edistämiseksi, vastuutahot sekä seuranta

1 2.3.2026



KESKI-  
SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

Khall 01.04.2026  
Liite nro 15 § 42

# Sisältö

1. Yhdyspintasuunnitelman tarkoitus ja tausta
2. Yhdyspintoja määrittävää lainsäädäntöä
3. Yhteistyön periaatteet
4. Strategisen yhteistyösopimuksen tavoitteet 1.1.2026 alkaen
5. Toimenpiteet, vastuutahot sekä seuranta
6. Yhdyspintayhteistyön rakenteet
  - a) Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen yhteistyö
  - b) Sivistys-, sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyö
  - c) Työllisyyden edistämisen yhteistyö
  - d) Kotoutumisen ja maahanmuuton yhteistyö
  - e) Turvallisuus ja häiriötilanteisiin varautumisen yhteistyö
7. Yhdyspintasuunnitelman hyväksyntä ja päivitys

2 2.3.2026



KESKI-  
SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

# 1. Yhdyspintasuunnitelman tausta ja tarkoitus

- Strateginen yhteistyösopimus ja yhdyspintasuunnitelma yhdessä muodostavat hyvinvointialuelain 14§:n (611/2021) mukaisen hyvinvointialueen ja kuntien välisen neuvottelun valtuustokaudelle 2025-2029
- Yhdyspintasuunnitelma täydentää Keski-Suomen kuntien, Keski-Suomen liiton ja Keski-Suomen hyvinvointialueen strategista yhteistyösopimusta tiedoilla toimenpiteistä sekä seurannasta tavoitteiden edistämiseksi. Yhdyspintasuunnitelmassa kuvataan myös vastuutahot tavoitteiden edistämiseksi.
- Yhdyspintasuunnitelmassa on kuvattu myös tiiviisti a) hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen b) sivistys-, sosiaali- ja terveydenhuollon c) työllisyyden edistämisen d) kotoutumisen ja maahanmuuton sekä e) turvallisuus ja häiriötilanteisiin varautumisen yhdyspinnat. Näissä kaikissa sekä kunnilla että hyvinvointialueella on lakisääteistä järjestämisvastuuta
- Yhdyspintasuunnitelmalla sekä strategisella yhteistyösopimuksella on yhteistyötä liikkeelle laittava, kannustava ja mahdollistava rooli. Yhdyspinnolla tapahtuva työnjako ja yhteistyö kolmansien osapuolten kanssa on erikseen sovittava ja tämä on toivottavaa.

” Yhdyspinnalla tarkoitetaan kahden tai useamman organisaation välistä toiminnallista yhteyttä. Kuntien ja hyvinvointialueiden yhdyspinnolla tarkoitetaan toimintoja ja tehtäväkokonaisuuksia, jotka kuuluvat kunnan tai hyvinvointialueen järjestämisvastuulle ja joissa niiden asiakaslähtöinen toteuttaminen edellyttää yhteistyötä kunnan ja hyvinvointialueen välillä. Yhteistyön onnistumisen mahdollistamiseksi tarvitaan mm. yhteisiä tahtotilaa ja tavoitteita, yhteisesti sovittuja menettelytapoja sekä toimivaa tiedonkulkua.” Kuntaliitto

3 2.3.2026



KESKI-  
SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

# 2. Yhdyspintoja määrittävää lainsäädäntöä

## Laki hyvinvointialueesta 611/2021

14§ Hyvinvointialueen ja kuntien neuvottelu

Hyvinvointialueen ja sen alueen kuntien on neuvoteltava vähintään valtuustokausittain tehtäviensä hoitamiseen liittyvästä yhteistyöstä, tavoitteista ja työnjaosta. Neuvottelussa voidaan sopia ainakin yhteistyön edellyttämistä yhteistoimintarakenteista, toimintamalleista sekä yhteistyön edellyttämästä tiedonkulusta.

8§ Tehtävän siirrot hyvinvointialueen ja kuntien välillä

23§ Aluevaalit (vaalilaki 714/1998), vaalien samanaikaisuus kuntavaalien kanssa (Kuntalaki 410/2015, 15§)

29§ Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet, 32§ vaikuttamistoimielimet, yhteydet vastaaviin kuntalaisia määriteltyihin osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiin sekä vaikuttamistoimielimiin.

## Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämiseksi 612/2021

6§ ja 7§ hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kuntien ja hyvinvointialueen yhteisenä tehtävänä

10§ palvelujen yhteensovittamisen velvollisuus

## Laki alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta 756/2021

26§ Maakuntaohjelman asema

## Oppilas- ja opiskelijahuoltolaki 1287/2013

Laki työvoimapalvelujen järjestämisestä 380/2023, voimaan 2025

§8-9 (palveluiden yhteensovittaminen, yhteistyövelvollisuus)

## Laki kotoutumisen edistämisestä 681/2023, voimaan 2025

- 15§ monialainen osaamisen ja kotoutumisen palvelutarpeen arviointi ja 17§ monialainen kotoutumissuunnitelma
- Työnjako kotoutumisen edistäminen kunnissa, hyvinvointialueella ja valtiolla

## Laki pelastustoimen järjestämisestä 613/2021:

- 4 § (järjestämisvastuu)

## Pelastuslaki 379/2011:

- 30 § (sammutusvesi)
- 46 § (yhteistyö pelastustoiminnassa)
- 65 § (yhteistyö väestönsuojeluun varautumisesta)

## Valmiuslaki 1552/2011:

- 12 § (varaumisvelvollisuus)
- 120 § (pelastustoimen ja väestönsuojelun erityisjärjestelyt)

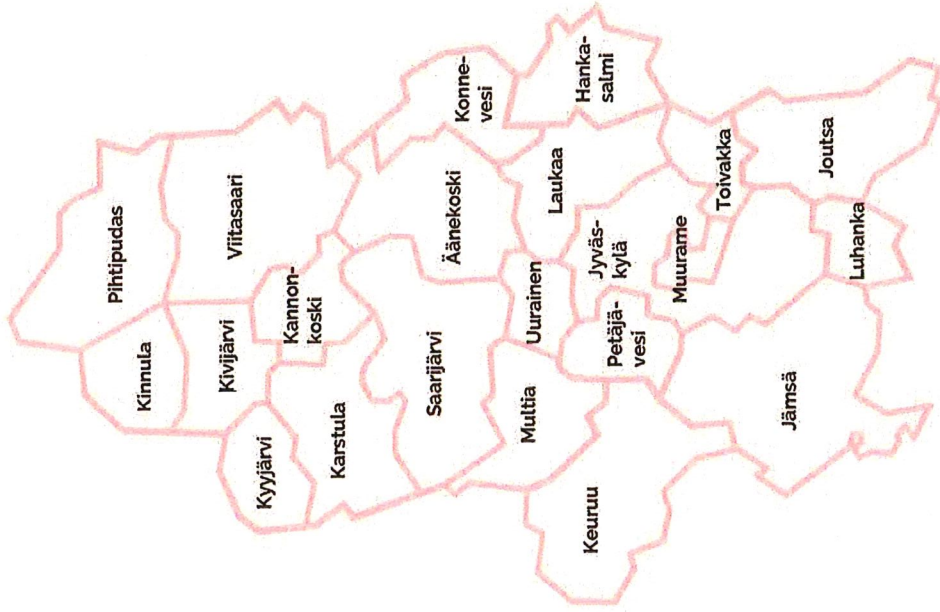


KESKI-SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

4 2.3.2026

### 3. Yhteistyön periaatteet 1/2

- Keski-Suomen hyvinvointialueella, Keski-Suomen kunnilla sekä Keski-Suomen liitolla on yhteiset asukkaat ja tarve tehdä yhteistyötä asukkaiden palvelujen toteuttamiseksi ja maakunnan kehittämiseksi. Yhteisillä päätöksillä ja toimilla on merkitystä asukkaiden hyvinvointiin sekä Keski-Suomen elinvoimaan.
- Keski-Suomen hyvinvointialueen missiona on ”Edistämme keski-suomalaisien hyvinvointia, terveyttä j& turvallisuutta ja järjestämme sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palvelut asukkailemme luotettavasti kaikissa tilanteissa” ja menestystekijöitä ovat ihmislähtöiset palvelut, henkilöstö, tieto, kumppanuus, asukkaat ja uudistuminen.
- Keski-Suomen liitto liittyy yhteisiin tavoitteisiin ja periaatteisiin aluekehittämisen sekä väestö- ja aluetaloudellisen tiedon tuottamisen näkökulmista. Keski-Suomen strategiassa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on osa kestävää ja vastuullista tulevaisuutta. Elinvoima ja yhteisöjen menestys syntyy, kun ihmiset voivat hyvin ja kokevat ympäristönsä turvalliseksi. Hyvä vointi ja turvallisuus ovat kasvun kärkiä, joissa Keski-Suomessa on vahvaa TKI-toimintaa.
- Tämän pohjalta on luotu yhteiset tavoitteet ja periaatteet, joita eri tasoilla ja yhdyspinnoilla edistetään.



# Yhteistyön periaatteet 2/2

Keski-Suomen hyvinvointialueella, Keski-Suomen kunnilla sekä Keski-Suomen liitolla on yhteiset asukkaat ja tarve tehdä yhteistyötä asukkaiden palvelujen toteuttamiseksi ja maakunnan kehittämiseksi. Yhteisillä päätöksillä ja toimilla on merkitystä asukkaiden hyvinvointiin sekä Keski-Suomen elinvoimaan

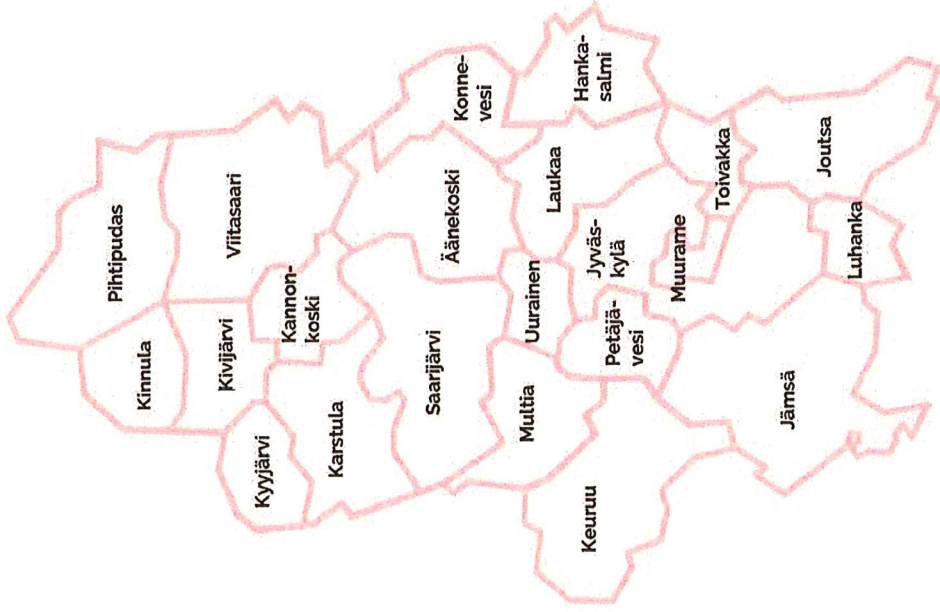
Keski-Suomen hyvinvointialue, Keski-Suomen kunnat ja Keski-Suomen liitto ovat toistensa strategisia kumppaneita

Kumppanuus perustuu tietoon perustuvaan tilannekuvaan väestöstä ja hyvinvoinnista sekä palvelutarpeista ja kehitysnäkemyksistä

Yhteinen toimintakenttä muodostuu asukkaiden hyvinvoinnin, arjen ympäristöjen, koulutuksen ja osaamisen sekä elinvoiman edistämisestä

Kumppanuuden onnistuminen vaatii luottamusta, suoraa vuorovaikutusta ja sitoutumista yhteiseen tekemiseen

Yhdyspintatyö onnistuu, kun jokaiselta tasolta (johto, yhdyspinta, asiakas ja osallistuminen) löytyy vastinpari



# 4. Strategisen yhteistyösopimuksen tavoitteet

7 2.3.2026



KESKI-  
SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

Osallisuus ja yhteisöllisyys	Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen sekä palvelujen järjestäminen	Yhteinen edunvalvonta ja elinvoima	Arjen turvallisuus ja varautuminen
<p>Yhteistyöllä rakennetaan keski-suomalaisien osallisuutta tukevaa toimintakulttuuria.</p> <p><b>Tavoitteena on osallisuutta edistämällä parantaa keski-suomalaisien mahdollisuutta vaikuttaa oman kunnan, hyvinvointialueen ja maakunnan asioihin.</b></p>	<p>Kuntien, hyvinvointialueen sekä työllistämisen palveluilla on tunnistettu vaikutus eri-ikäisten asukkaiden arjen sujuvuuteen.</p> <p><b>Tavoitteena on väestön terveyserojen kaventaminen sekä hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen.</b></p>	<p>Maakunnan yhteinen edunvalvonta on ennakoivaa ja vaikuttamistyötä tehdään useiden kanavien kautta.</p> <p><b>Tavoitteena on vahvistaa Keski-Suomen ääntä ja vaikutusvaltaa sekä tuoda resursseja, kumppanuuksia ja näkyvyyttä maakunnan strategisille teemoille.</b></p>	<p>On tärkeää, että keski-suomalaiset ovat tietoisia ja kantavat vastuuta omasta sekä yhteisönsä turvallisuudesta.</p> <p><b>Tavoitteena on yhteistyöllä edistää keski-suomalaisien turvallisuuden tunnetta, arjen varautumista sekä väestön kriisinkestävyttä.</b></p>
<p>Yhteisöllisyyden tukemisen avulla parannetaan yhteenkuuluvuuden ja turvallisuuden tunnetta arjessa.</p> <p><b>Tavoitteena on keski-suomalaisien vahva kokemus turvallisuudesta asuinympäristöstä.</b> Asuntotuotannon kehittämässä ja asumisen järjestämisessä huomioidaan keski-suomalaisien erilaiset tarpeet. Eri toiminnot ja palvelut järjestetään turvallisissa ja terveellisissä sekä tarvetta vastaavissa tiloissa.</p>	<p>Osapuolet käyvät vuoropuhelua eri tasoilla palvelujen sujuvuuden edistämiseksi.</p> <p><b>Tavoitteena ovat asiakäsitteiset ja yhteensovitetut yhdyspintapalvelut sekä laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.</b></p>	<p>Tietoon pohjautuva toiminnan ja palvelurakenteen ennakointi muodostaa perustan kestäväälle taloudelle sekä kyvylle vastata toimintaympäristön muutoksiin.</p> <p><b>Elinvoimaa vahvistetaan käymällä jatkuvaa vuoropuhelua tulevaisuuden suunnista yhteisen tilanne- ja tulevaisuuskuvan pohjalta.</b></p>	<p>Kuntien ja hyvinvointialueen valmius- ja varautumissuunnitelmat ohjaavat toimintaa poikkeus- ja häiriötilanteissa.</p> <p><b>Tavoitteena on yhteistyöllä varmistaa sujuva toiminta sekä selkeä viestintä häiriö- ja poikkeustilanteissa tekemällä yhteistyötä suunnitelmien valmistelussa ja varmistamalla eri toimijoiden tietoisuus vastuunjaosta.</b></p>
<p>Yhteistyöllä ylläpidetään ja vahvistetaan keski-suomalaisien luottamusta julkisiin toimijoihin.</p> <p><b>Tavoitteena on yhteistyöllä lisätä keski-suomalaisien luottamusta kuntien ja hyvinvointialueen palvelukokonaisuuteen.</b></p>	<p>Kunnat ja hyvinvointialue toteuttavat monipuolisia ja suunnitelmallisia toimia asukkaiden hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseksi. Yhteistyössä toteutettavat toimet kohdennetaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kertoimeen perustuen.</p> <p><b>Tavoitteena on kasvatkaa Keski-Suomen saatavaa hyte-kertoimeen perustuvaa valtionrahoitusta.</b></p>	<p>Elinvoimaa rakennetaan vahvistamalla Keski-Suomen TKKI- ekosysteemiä ja luomalla edellytykset maakunnan vahvalle osuudelle tutkimus- ja innovaatiotoiminnan rahoituksesta.</p>	<p>Keski-Suomessa on vahvaa kokonaisturvallisuuden liittyvää osaamista, ja suorituskykyä sekä elinkeinotoimintaa. Maakunnallinen viranomaisyhteistyö hyödyntää olemassa olevaa, toimivaksi tunnistettua yhteistyörakennetta ja perustuu vahvaan luottamukseen. Tällä varmistetaan ajanmukainen tilannetiedon tuotanto ja yhteinen tilanneymmärrys, alueellinen riskiarviointi, harjoittelu sekä suunnittelu. Maakunnassa tulee olla kyky reagoida turvallisuusympäristön muutoksiin.</p> <p><b>Tavoitteena on vahvistaa Keski-Suomen asemaa ja roolia turvallisuuden sekä varautumisen edelläkävijänä.</b></p>

# 5. Toimenpiteet, vastuutahot sekä seuranta

9 2.3.2026



KESKI-  
SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

# Toimenpiteet tavoitteiden edistämiseksi

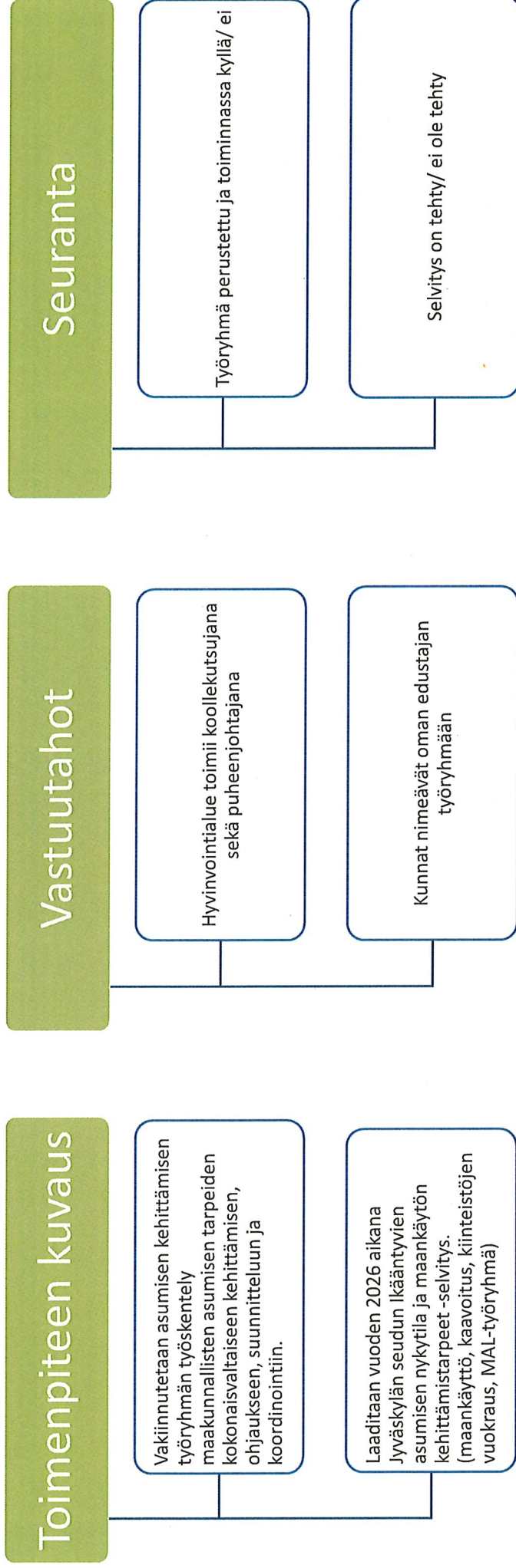
- Toteutuessaan ja onnistuessaan sovitut toimenpiteet edistävät useampaa tavoitetta. Tämän vuoksi toimenpiteitä ei ole kohdennettu yksittäisiin tavoitteisiin.
- Sopimusosapuolet poikkeavat toisistaan huomattavasti organisaation koon ja rakenteen osalta. Tästä johtuen jokainen sopimusosapuoli nimeää omasta organisaatiostaan yhdyspintasuunnitelman toimenpiteistä vastaavan/ vastaavat.
- Yhteiset tavoitteet ja niiden edistämiseksi sovitut toimenpiteet huomioidaan mahdollisuuksien mukaan osapuolten strategioissa sekä muissa suunnitelmissa ja toiminnan suunnittelussa perustuen osapuolten rahoitukseen ja resursseihin.
- Toimenpiteiden etenemistä arvioidaan osana sopimuksen vuosittaista seurantaa. Tarvittaessa suunnitelmaan ja toimenpiteisiin tehdään muutoksia

10 2.3.2026



# Toimenpide 1

## Asumisen kehittämisen työryhmä



KESKI-SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

# Toimenpide 2

## Vuorovaikutuksen sekä ennakkollisen yhteistyön lisääminen

### Toimenpiteen kuvaus

Sivistysjohtajien verkostoon nimitään pysyvät hyvinvointialueen jäsenet. Verkostoa hyödynnetään sivistys- ja soite-palvelujen yhdyspintayhteistyössä ja ennakkollisen yhteistyön lisäämisessä.

Yhteistyötä tehdään ennakkollisesti, kun valmisteluun on tulossa päätös tai toiminnan muutos, joka vaikuttaa kumppaniin. Yhteistyötä lisätään vaikutusten ennakoarvioinneissa sekä viestinnässä.

Asiakaspolkujen (ml. hoito- ja palveluketjut) valmistelussa kiinnitetään erityistä huomiota asiakkaan siirtymiin organisaatiosta tai palvelusta toiseen.

Vahvistetaan positiivista viestintää lisäämällä yhteistyötä viestinnän valmistelussa sekä nostamalla esiin myös alueellisia ja paikallisia onnistumisia.

### Vastuutahot

Sopimusosapuolten johtoryhmät vahvistavat ennakkollista yhteistyötä osana organisaatiokulttuurin ja arjen johtamisen toimintatapaa

### Seuranta

Hyvinvointialueen strategian mittarit  
(mm Väestötaso: Koettu elämänlaatu; koettu terveys; turvallisuudentunne; osallisuuden kokemus; luottamus terveyspalveluihin; luottamus sosiaalipalveluihin (THL))

Kuntien strategiamittarit

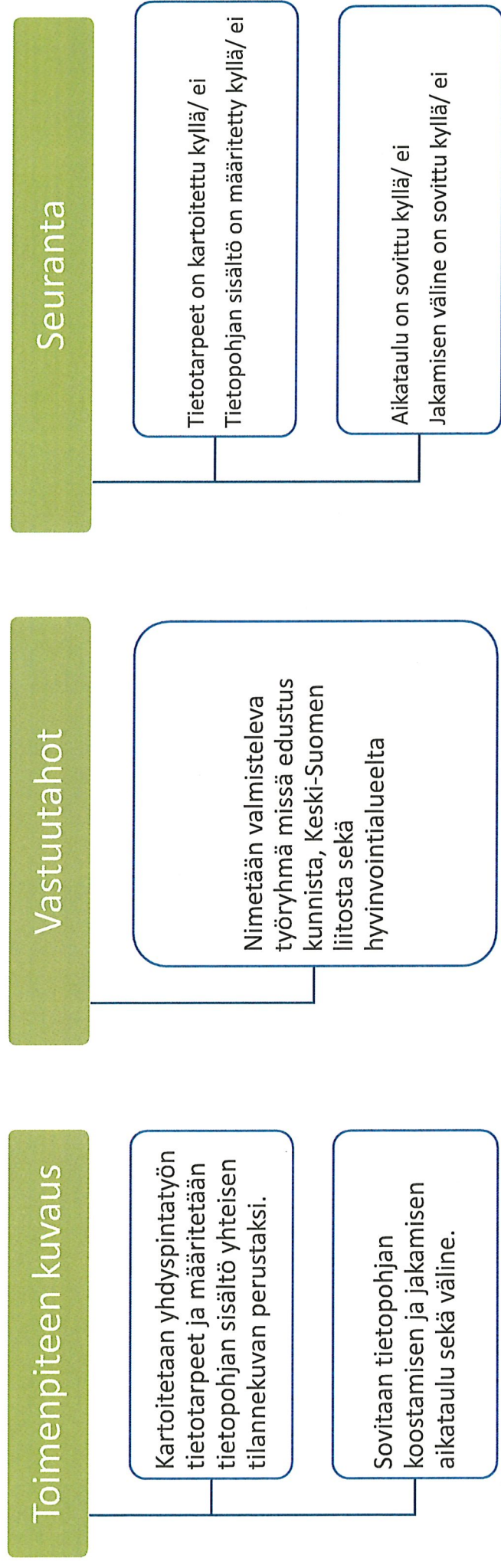
Keski-Suomen strategian mittarit

Kuntien ja hyvinvointialueen HYTE-kertoimen tulosindikaattorit

KESKI-SUOMEN HYVINVOINTIALUE

# Toimenpide 3

## Tietopohjan sisällön määrittäminen tilannekuvan pohjaksi

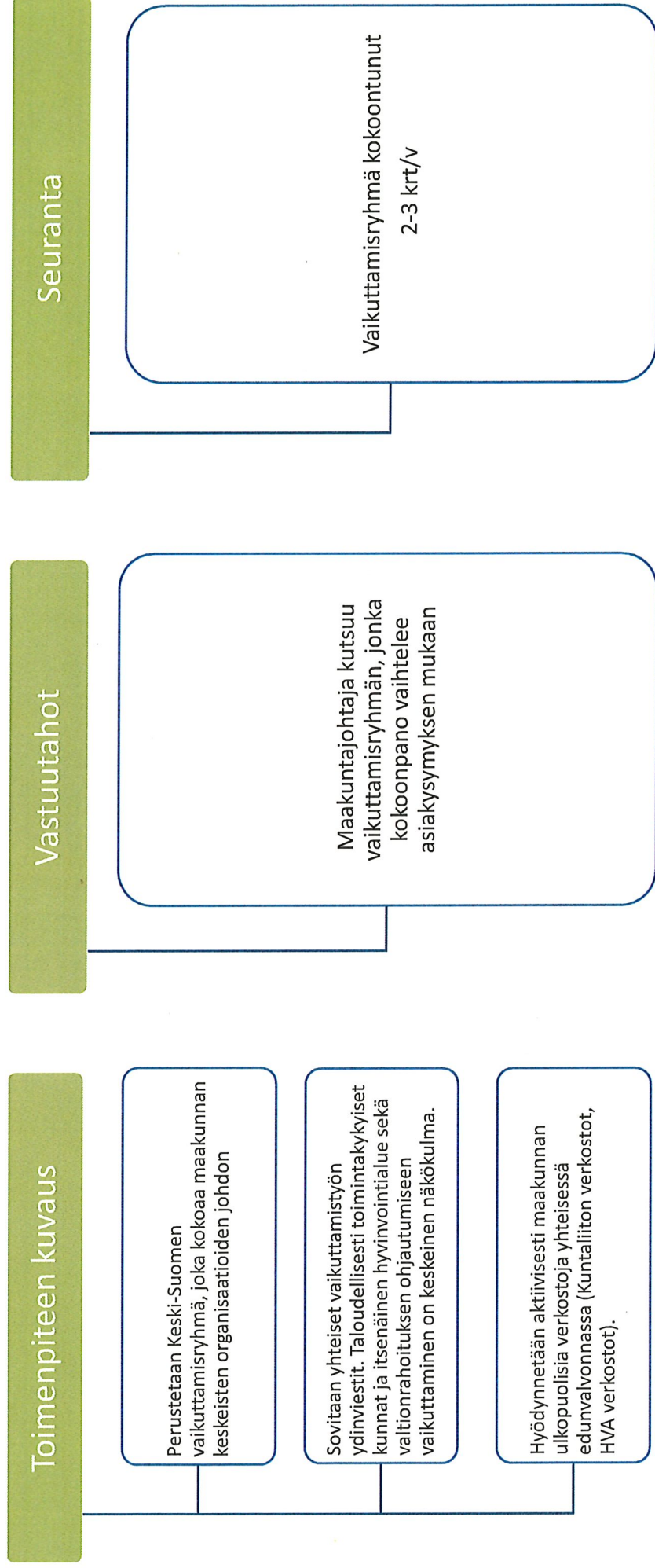


13 2.3.2026



# Toimenpide 4

## Yhteinen edunvalvonnan ydinviesti

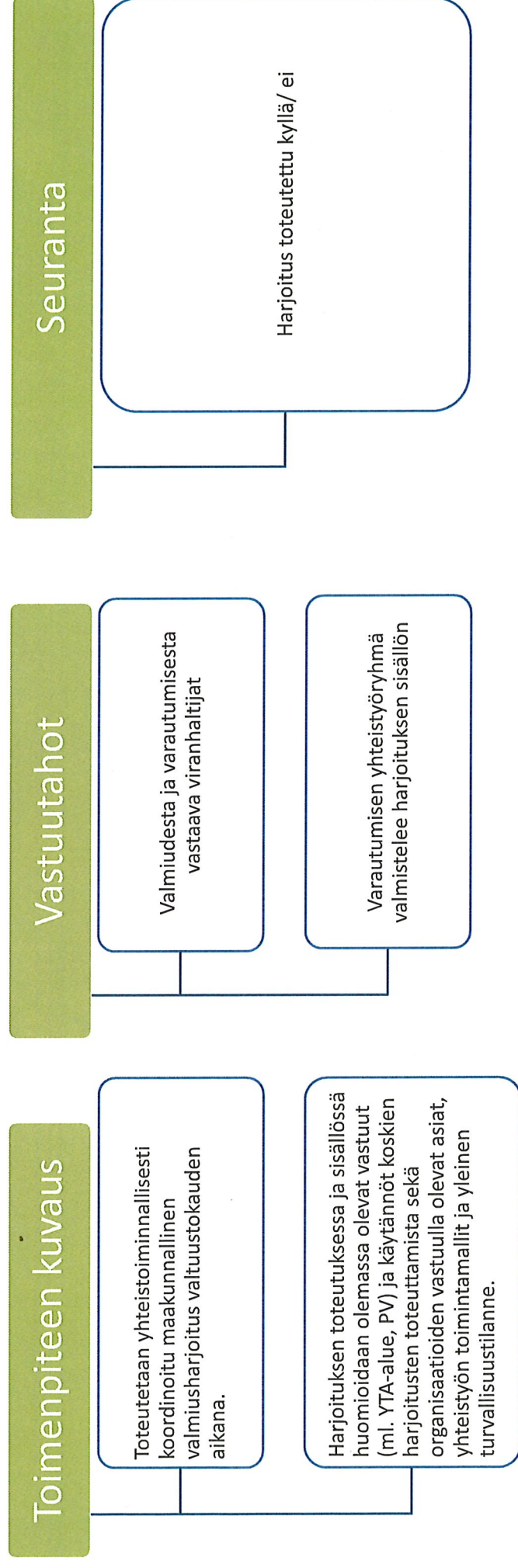


KESKI-SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

14 2.3.2025

# Toimenpide 5

## Maakunnallisen valmiusharjoituksen toteuttaminen



KESKI-SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

## 6. Yhdyspintojen yhteistyön rakenteet

- Yhdyspinnoilla on olemassa olevaa yhteistyötä ja hyvinkin vakiintuneita rakenteita. Osassa ne edelleen kehittyvät. Seuraavassa on yhdyspintakohtaisesti kuvattu yhdyspinnalle kuuluvia asioita. Sen jälkeen rakennetta, jossa näistä asioista päätetään ja vietään eteenpäin.
  - a) Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen yhteistyön rakenteet
  - b) Sivistys-, sosiaali- ja terveydenhuollon yhteistyön rakenteet
  - c) Työllisyyden edistämisen yhteistyön rakenteet
  - d) Kotoutumisen ja maahanmuuton yhteistyön rakenteet
  - e) Turvallisuus ja häiriötilanteisiin varautuminen yhteistyön rakenteet

# Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen yhteistyön rakenteet

17 2.3.2025



KESKI-  
SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

# Hyvinvoinnin, terveyden ja osallisuuden edistämisen yhteistyön rakenteet

## Kooste sisällöstä laissa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä 612/2021 6§ ja 7§

Kunnan ja hyvinvointialueen on edistettävä asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä

- Kunnalla on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin.
- Hyvinvointialueella on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy hyvinvointialueen muihin lakisääteisiin tehtäviin.

Kunnan ja hyvinvointialueen on toimittava toistensa tukena hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työssä.

- Molempien on toimittava yhteistyössä lisäksi muiden julkisten toimijoiden, yksityisten yritysten ja yleishyödyllisten yhteisöjen kanssa.
- Molempien on edistettävä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekevien järjestöjen toimintaedellytyksiä ja vaikutusmahdollisuuksia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä.

Vaikuttavaa työtä osana molempien strategista suunnittelua

- Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisellä on tavoitteet sekä niitä tukevat toimenpiteet. Päätöksenteossa on otettava huomioon päätösten vaikutukset eri väestöryhmien terveyteen ja hyvinvointiin.
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on monialaista työtä ja sillä on oltava nimitetty vastuutaho niin kunnassa kuin hyvinvointialueella.

Hyvinvointikertomus ja suunnitelma välineenä seurata kuntalaisten ja asukkaiden olosuhteita

- Kunta seuraa kuntalaistensa ja hyvinvointialue asukkaidensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Kunta raportoi tavoitteista ja toimenpiteistä valtuustolle ja hyvinvointialue aluevaltuustolle vuosittain.
- Kunta toimittaa oman hyvinvointikertomuksensa ja suunnitelmansa hyvinvointialueelle ja hyvinvointialue valmisteleo omansa yhteistyössä kuntien kanssa.

Hyvinvointialueen neuvoteltava vähintään kerran vuodessa kuntien ja muiden toimijoiden kanssa

- Hyvinvointialueen on neuvoteltava vähintään kerran vuodessa yhdessä alueensa kuntien sekä muiden edellä tässä momentissa mainittujen hyvinvointialueen alueella hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekevien toimijoiden kanssa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä koskevista tavoitteista, toimenpiteistä, yhteistyöstä ja seurannasta. Kunnilla on velvoite osallistua neuvotteluihin



KESKI-SUOMEN  
HYVINVOINTI-  
ALUE

## Aluevaltuusto ja -hallitus

### Hyvinvointialue

Hyte-työn valmistelu

### Hyvinvointi ja kumppanuudet

Alueellinen HyTeTu-ohjausryhmä

- Ehkäisevä päihdetyö/
- Lähisuhde-väkivalta
- Liikunta, ravitsemusterveyden edistäminen sekä ja elintavat
- Järjestöyhteistyö
- Kuntayhteistyö

### Hyvinvointialueen

hyvinvointityö palveluissa siltä osin, kuin koskee lakisääteisiä tehtäviä

Lapset ja perheet, työikäiset, ikääntyneet, koko väestö, vammaiset

## Yhdyspintayhteistyö

Asukkaiden osallisuus

### Hyvinvointikertomus- ja suunnitelmatyö

Ja osasuunnitelmat

### Hyvinvointityön visio ja suunta

Yhteistyön sopimiseksi lakisääteiset neuvottelut valmistelun pohjalta

Kunnat

Järjestöt ja seurakunnat

Palveluntuottajat

Vanhusneuvosto  
Nuorisovaltuusto  
Vammaisneuvosto

### Verkostoyhteistyö

#### Strateginen verkosto:

Alueellinen hyte-verkosto

#### Toiminnalliset verkostot:

Alueellinen ehkäisevän työn verkosto

Alueellinen ravitsemusryhmä

Alueellinen elämäntapaohjaajien verkosto

Maakunnallinen liikunnan ja

liikuntaneuvonnan työryhmä

## Valtuustot ja hallitukset

### Kunta

Hyte-työn valmistelu

### Hyvinvointi-koordinaattori/ vastuuhenkilö

Hyvinvointiryhmä

- Ehkäisevän päihdetyön työryhmä
- Ehkäisevän päihdetyön vastuuhenkilö

### Kunnan hyvinvointityö kaikilla hallinnonaloilla

Sivistys, varhaiskasvatus, nuoriso, kulttuuri, liikunta, tekninen toimi ja hallinto

Kunnan hyvinvointikertomus ja –suunnitelma

Muut lakisääteiset strategiat ja ohjelmat

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 19 pages before this page

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument inneholder 19 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende