

Khall 2.11.2020

liite nro 35.

Kvalt 16.11.2020

Liite nro 13.

OMISTAJAPOLITIikka

Omistajapolitiikka on kunnan johtamisen väline, joka luo puitteet menestykselliselle toiminnalle. Omistajapoliittisten linjausten lähtökohtina ovat kuntastrategia ja kehittämistavoitteet sekä niiden vaatimat voimavarat, kunnan nykyiset toimintatavat, pitkän aikavälin tavoitteet sekä arviot toimintaympäristön muutoksista.

Omistaminen on aktiivista ja sen tarkoituksenmukaisuutta sekä organisointitapoja arvioidaan säännöllisesti toimintaympäristön muuttuessa. Koska omistaminen sitoo huomattavan määrän pääomaa, pääoman tehokas käyttö ja kohdentaminen ovat yhtä tärkeitä kuin käyttötalouden hallinta.

Mikäli perusteita omistukseen ei enää ole, kunta luopuu omistuksesta sopivalla hetkellä ja vapauttaa sidotun pääoman muihin tärkeisiin toimintoihin. Kunta pyrkii omaisuuden hoidossa mahdollisimman hyvään taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen kokonaisvaikuttavuuteen.

Tarkasteltaessa omaisuuserän merkitystä haetaan vastausta seuraaviin kysymyksiin:

- 1) Onko omistus olennainen kunnan strategian toteuttamisen kannalta?
- 2) Onko omistus liiketaloudellisesti kannattava?
- 3) Tarjoaako omistus mahdollisuuden kunnan toiminnan kannalta tärkeiden palveluiden kustannustehokkaaseen ja/tai laadulliseen tuottamiseen (parempi kuin ei-omistukselliset vaihtoehdot)?

Kivijärvi-konsernin omaisuus voidaan jakaa seuraaviin strategisen ohjauksen kannalta eri tavalla arvioitaviin kokonaisuuksiin:

- peruskunta (sisältää rahastot),
- tytäryhtiöt,
- osakkuusyhtiöt,
- kuntayhtymät.

Maapolitiikka

Maaomaisuuden hoitoon sovelletaan maapolitiikan linjauksia. Maapoliittiset linjaukset sisältävät myös laajemmin yleiskaavan ja asemakaavojen toteuttamiseen liittyviä linjauksia ja tavoitteita sekä poliittista ohjeistusta eri maapoliittisten työvälineiden käyttöön käytännön maapolitiikan soveltamisessa. Linjaukset tarkastetaan kokonaisuudessaan erikseen esimerkiksi lainsäädännön muutosten yhteydessä.

Rakennukset

Rakennusomaisuuden korjausvelan määrää ja vuosittaisia korjausvastuita seurataan aktiivisesti. Omaisuuden arvoa säilytetään tarveharkinnan mukaisesti. Tarpeettomasta omaisuudesta luovutaan, kun se on taloudellisesti järkevää. Luovutusmuotoja ovat mm. myynti, purku ja tontin jalostaminen kaavoituksella muuhun käyttöön. Tilaratkaisu ohjaa kokonaistaloudellisuus. Tilatehokkuutta ja käyttöastetta seurataan ja parannetaan, tavoitteena säästöt kustannuksissa ja energian käytössä.

kh dk klt VMH

Kassavarojen sijoittaminen

Kassavarojen sijoittamisen tavoitteena on kunnan maksuvalmiuden turvaaminen. Kunnan sijoitustoiminnassa noudatetaan kunnanvaltuuston hyväksymiä periaatteita. Tavoitteena on turvata kunnan maksuvalmius ylläpitämällä riittäviä likvidejä varoja.

Tytäryhtiöt

Tytäryhtiöiden toiminta on osakeyhtiölain mukaan järjestettyä. Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa huomioidaan kuntakonsernin kokonaisuus. Kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta vastaavat niiden omat hallintoelimet, joiden kautta omistajaohjausta käytetään. Kunta ohjaa tytäryhtiöidensä toimintaa omistajapoliittisissa linjauksissa asetettavien tavoitteiden, konserniohjeen sekä yhtiön hallitustyöskentelyn kautta. Hallitukseen tulee valita edustajat niin, että hallituksessa on riittävästi edustettuna liiketalouden ja yhtiön toimialan osaaminen. Hallitusten jäsenten valinnassa keskeisiä perusteita ovat ehdokkaiden kokemus ja asiantuntemus sekä hallituksen yhteistyökyvyyn ja monipuolisen osaamisen varmistaminen.

Kuntayhtymät

Kunta toimii aktiivisesti kuntayhtymien strategisessa omistajaohjauksessa ja päätöksenteossa. Omistajaohjaus tapahtuu yhtymävaltuuston-, yhtymäkokouksen- ja hallitustyöskentelyn kautta. Kuntayhtymät järjestävät itse investointiensa rahoituksen. Kuntayhtymien tulee huomioida investointiohjelmien laadinnassa ja hankesuunnittelussa kuntakonsernin näkökulma ja synergiaedut. Uusia kuntayhtymiä ei perusteta, ellei lainsäädännöllisistä syistä muuta johdu.



OMISTAJAPOLITIikka

Khall § 129
2.11.2020
Liite nro 35.

Hallintosäännön 14 § mukaan kunnassa on omistajapolitiikka, jonka valtuusto vahvistaa.

Omistajapolitiikassa vahvistetaan ne periaatteet, joiden mukaan kunta hallinnoi omaisuuttaan.

Kunnanjohtaja:

Kunnanhallitus esittää valtuustolle hyväksyttäväksi **liitteen 35** mukaisen omistajapolitiikan hyväksymistä.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin yksimielisesti.

Kvalt § 32
16.11.2020
Liite nro 13.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin yksimielisesti.

Tiedoksi Kotisivut

